

# Was aus unserer Kultur wird

Krisen machen kreativ. Pro-Helvetia-Direktor Philippe Bischof denkt darüber nach, was die derzeit lahmgelegte Kulturbranche aus der Pandemie für ein erfolgreiches Funktionieren in der Zukunft lernen kann.

Philippe Bischof\*

Wir erleben einen Epochenwechsel. Das globale Kultursystem ist lahmgelegt und überwintert nach jahrelanger Überhitzung in bedrohlicher Kühle. Seit Monaten leben Tausende Kulturschaffende und Kulturinstitutionen mit existenziellen Unsicherheiten. Die Pandemie zeigt die Ungleichheit und das Prekarität des Kultursektors ebenso schmerzhaft auf wie seinen Nachholbedarf in Sachen Lobbying und Digitalisierung. Und sie beginnt bereits die künftigen Strukturen zu prägen. Die einzige Möglichkeit, aus der belastenden Situation eine Chance zu machen, liegt darin, die Bedingungen für die Zeit nach der Krise mitzugestalten. Wagen wir daher einen Blick in die Zukunft. Lernen wir von den Errungenschaften, die in vielen künstlerischen Aktionen aus Not entstanden sind. Nicht umsonst hat der Bund im Covid-19-Gesetz Finanzhilfen für Transformationsprojekte zur Verfügung gestellt. Transformieren oder transformiert werden, das ist die entscheidende Frage für den Kultursektor. Fünf Themen sollten Kulturpolitik, Kulturinstitutionen und Kulturschaffende dabei berücksichtigen.

## 1 Bessere soziale Absicherung der kulturellen und kreativen Berufe

Der Kultursektor ist wesentlich geprägt von Freischaffenden, die sich in höchster Verwundbarkeit und Abhängigkeit befinden. Etwa 15 000 Kulturschaffende sind in der Schweiz mit hohem Einsatz und wenig Absicherung tätig, ihr Status ist in gängigen Berufskategorien schwer zu erfassen und folglich schlecht geschützt: Musikerinnen und Tontechniker, Tänzer oder Kuratorinnen, allesamt Angestellte im Kulturbereich mit befristeten Arbeitsverträgen bei häufig wechselnden Arbeitgebern. Dies ist die Realität einer sehr dynamischen Branche, die kaum Festanstellungen bietet. Die Freischaffenden tragen in unzähligen Projekten zum Reichtum unseres Kulturlebens bei. Leider bleibt auf ihrer Seite wenig davon hängen, selbst wenn sie erfolgreich arbeiten, fallen sie durch die Maschen der Vorsorge-, Hilfs- und Absicherungssysteme und stehen am unteren Ende der Lohnskala. Ihnen verdanken wir einen Grossteil der Festivals, Bücher, Tanzprojekte, Ausstellungen und Clubabende. Abgesehen von angemessenen Honoraren ist es dringlicher denn je, die Besonderheiten dieser Berufsgattungen endlich im Sozialsystem abzubilden und ihnen einen Anspruch auf Arbeitslosenversicherung zu sichern. Die Schweiz hat hier Nachholbedarf, die bisherigen Nothilfemassnahmen zeigen dies eindrücklich. Teilmodelle aus Deutschland oder Frankreich können als Diskussionsgrundlage dienen, Suisseculture und andere Verbände sind ideale Gesprächspartner, um eine tragfähige Lösung zu entwickeln. Gelingt dies nicht, droht ein Segment an Kreativen wegzubrechen,

## 3 Raum schaffen für Transdisziplinarität und neue Sprachen

Lange Zeit wurde der Begriff der künstlerischen Qualität von Institutionen nach ästhetischen Filtern diktiert, die einer disziplinären Logik folgen und bis heute die Kulturförderung bestimmen. Mit zunehmender Popularität digitaler Praktiken entstehen neue soziale Konstruktionen von Qualität, die mit jenen der Institutionen konkurrieren. Im Reich von TikTok & Co. findet sich hierzulande ein endloses Anschauungsmaterial. Theaterregisseur Arne Vogelgesang experimentiert schon lange mit Netz-Formaten: «Man wagt Live-Streams von den Proben oder Opern-Kommentare auf Twitch – wo beide Seiten erst mal

das in unzähligen zeitgenössischen Formaten das Kulturleben der Zukunft wesentlich mitprägen würde.

## 2 Nachhaltige Prozesse statt kurzlebige Produkte fördern

Die gegenwärtige Krise zeigt klar, in welchem Masse der Kultursektor ein Output-orientiertes System ist, das international eine wachsende Produktionsdichte bei abnehmender Präsentationsdauer fördert: Heute ist ein Werk hier, morgen dort, und übermorgen wird es durch ein neues ersetzt. Dies ist ökonomisch und ökologisch wenig nachhaltig und führt zu grossem Verschleiss. Unter der Hektik leiden auch die kreativen Prozesse. Wer je einem Orchester zugehört hat beim Proben, weiss, wie wichtig die Momente des Suchens sind, denn Klang ist nicht gleich Klang, er muss gefunden werden. Kulturmarkt und Subventionspolitik haben Institutionen und Kulturschaffende über Jahre auf Output-Steigerung, Hypermobilität und Kurzlebige gepolt. Der Kultursektor braucht aber mehr Nachhaltigkeit, bessere Verwertungs- und Wirkungsketten. Dafür muss er auf die Langfristigkeit von Prozessen setzen, zum Schutz der Ressourcen Kreativität und Natur. Die Pandemie hat dafür eine Art In-vivo-Experimentierlabor geschaffen: Im Zentrum der kulturellen Arbeit steht momentan zwangsläufig der künstlerische Prozess, die Recherche, und weniger das fertige Produkt und dessen Präsentation. Dadurch hat auch das Lokale und der direkte Einbezug der Menschen vor Ort an Bedeutung gewonnen. Kurze Wege sollen aber nicht Provinzialisierung bedeuten, denn gerade mit bewusster lokaler Verankerung muss es weiterhin darum gehen, einen internationalen Austausch zu pflegen: Kunst und Kultur entstehen aus dem Dialog mit anderen Realitäten. Für die Kulturförderung wird es künftig darum gehen, die Empfängerinnen und Empfänger von Förderung nicht nur an Produktionsergebnissen, sondern auch an Prozessen zu messen. Recherchen, technologische Experimente oder offene Austauschprozesse sollten dezidiert Teil des Auftrags sein. Der Kulturbereich wird dadurch wesentlich an Qualität und Nachhaltigkeit gewinnen.

verwirrt sind, sowohl das Internet-Laufpublikum als auch die Opernbesucher. Diese Überkreuzung von Welten finde ich das Spannendste im Moment: mit dem zu experimentieren, was Publikum und Publikumsbeziehung bedeutet.» Für die institutionelle Kultur und ihre Förderung stellt sich die Frage, wie und von wem das künftige Verständnis von Qualität erarbeitet wird. Das Verhältnis zum Publikum, auch der Einbezug von und die Interaktivität mit neuen Publika sind hier wichtige Herausforderungen. Transdisziplinäre Formate bereichern darüber hinaus den künstlerischen und ausser-künstlerischen Dialog, indem sie Kompetenzen aus verschiedenen gesellschaftlichen Kontexten einbeziehen. Dies kann zu hybriden Produktionsformen und Prozessen führen. Der Tänzer, die VR-Spezialistin und der Modedesigner interagieren für eine Modeschau, der Klangforscher und die Geologin für ein Landschaftsprojekt und suchen eine gemeinsame, vielleicht neue Sprache. Transdisziplinarität fordert dazu heraus, die eigenen Verständnisräume und Denkkategorien zu verlassen und sich auf unvertraute Zusammenhänge einzulassen. Für Kulturinstitutionen liegt die Herausforderung darin, nicht in beliebige Aktivitäten zu verfallen, sondern gezielt neue Sprachen zu lernen und die relevanten Akteure ausserhalb ihrer ursprünglichen Bestimmung einzubinden.

## 4 Das Publikum findet Kultur nicht nur dort, wo die Kultur ihr Publikum sucht

Untersuchungen aus der Zeit der Pandemie belegen, dass die Menschen nicht weniger Kultur konsumiert haben, sie haben sie bloss anderswo gesucht und gefunden als bisher. Eine Studie des Unternehmensberaters Deloitte weist für Deutschland eine erhöhte Mediennutzung zwischen 38% (Konsolen) und 55% (Mediatheken) aus. Dabei wirkt die Pandemie wie ein Katalysator: Digitale, qualitativ hochwertige Inhalte wurden stärker genutzt, zugleich beschleunigte sich der Rückgang bei traditionellen Medienangeboten. Es gibt also entgegen unbelegten Gerüchten einen grossen Appetit nach Kultur. Nur wird dieser Appetit nicht unbedingt dort gestillt, wo traditionellerweise die kulturellen Speisen offeriert werden. So stellt sich die entscheidende Frage, von wem und für wen künftig was angeboten und verbreitet wird. Das Geschäft mit der Veränderung des Publikumsverhaltens wird meist von Instanzen betrieben, die nicht zum herkömmlichen Kulturbetrieb gehören und sehr viel Einfluss auf das Kulturleben der Zukunft haben. Amazon verdreifachte im dritten Quartal 2020 seinen Gewinn



Bilder: Anita Affentanger, Keystone

### \* Philippe Bischof (54)

Der amtierende Direktor der Schweizer Kulturstiftung Pro Helvetia kennt den Kulturbetrieb aus vielen Perspektiven. Er arbeitete als Regisseur und Dramaturg im In- und Ausland und war von 2011 bis 2017 Leiter der Abteilung Kultur des Kantons Basel-Stadt. In Luzern half er beim Aufbau des Kulturhauses Südpol mit, das er von 2008 bis 2011 leitete. Der gebürtige Basler lebt in Zürich. (jst)



auf den bisherigen Rekordwert von 6,3 Milliarden Dollar. Aber was kann der Kultursektor tun, statt den Plattformkapitalismus zu beklagen und zugleich mangels Alternativen YouTube, Twitch und Spotify zu nutzen? Die Antwort ist unbequem und laut: Akzeptieren, dass das Netz für den herkömmlichen Kulturbetrieb kein feindlicher Raum ist, und daran arbeiten, die Verteilungsverhältnisse zu verändern. Eine zentrale Aufgabe künftiger Kultur- und Institutionenpolitik könnte sein, alternative, selbstorganisierte Plattformen zu ermöglichen, auf denen die Mittel- und Informationsverteilung, die Produktion und Distribution eigenständig und produzentenfreundlich organisiert wird. Das ist machbar und reizvoll, auch in der Schweiz. Die Erfahrungen während der Pandemie haben gezeigt, dass dies keine Utopie sein muss, es gibt Menschen in den Startblöcken.

## 5 Die Grenze des Digitalen beginnt bei der Realität des Körpers

Mit dem Zuwachs an digitalen Angeboten im Netz kann das Bedürfnis nach Inhalten zeitgleich lokal und international sehr viel breiter bedient werden, auch partizipatorischer, als dies Kulturinstitutionen auf analoge Art schaffen. Die digitale Kulturwelt ist populär, divers und zugänglich, jederzeit und überall verfügbar. Diese Potenziale sind es, die sich die analoge Kultur vermehrt aneignen muss, um ihre inhaltlichen Stärken auszuspielen beim Publikum. Das Bedürfnis nach physischem Zusammenkommen, das Verlangen nach körperlicher Begegnung wird die zentrale Realität des Kultursektors bleiben, denn der Sinn von gelebter Kultur ist direkte Interaktion. Alles zu digitalisieren oder in virtuelle Formate zu bringen, wünschen wir uns nicht, es geht um ergänzende oder hybride Formate. Die Möglichkeiten der Interaktion zwischen analog und digital sollten deshalb vorurteilsfrei ausgebaut werden, damit aus der noch platten Idee des Streamings mehr wird als eine Notlösung für die nächste Pandemie. Nur der direkte, gleichberechtigte Kontakt zwischen Menschen an einem gemeinsamen Ort – ob analog oder digital – ermöglicht offenen Dialog oder Widerspruch, die beide für unsere Gesellschaft existenziell wichtig sind. Kultur ist ein Angebot für Demokratiebildung. Kann man sich dabei nicht in die Augen schauen, fehlt etwas Entscheidendes zum Mitdenken, Mitfühlen und Mitstreiten.

Die bereits begonnene Transformationsphase wird eine Gelegenheit sein, uns darauf zu verständigen, welche kulturellen Werte wir als Gesellschaft fördern wollen. Für uns alle, hoffe ich, ob als Publikum, Kulturschaffende, Veranstalterinnen oder Kulturförderer, wird es darum gehen, den Weg zu öffnen hin zu einem Kulturbetrieb, der nachhaltiger, prozesshafter und verteilter gerechter wird.

## Stillstand vor dem Durchbruch

Steiner & Madlaina machen cleveren Pop mit Herz und Haltung. Die beiden Schweizerinnen veröffentlichen ihr zweites Album.



Nora Steiner (dunkle Haare) und Madlaina Pollina verlieren die Hoffnung nie.

Bild: Tim Wettstein

Nein, sagt Madlaina Pollina, ein verlorenes Jahr sei es nicht gewesen. 600 Kilometer weiter westlich nickt Nora Steiner in die Webcam. Die Pause, so Steiner, habe auch ihr Gutes. Innehalten, um sich ernsthaft um das Morgen zu sorgen. Natürlich geht es auch viel um die Liebe, um die Nähe oder Nicht-Nähe. Um das Wegsein. «Wünsch mir Glück» ist ein wunderschöner Liebeslied, der über die Unmöglichkeit der Liebe berichtet: «Ich verfluche die Gelegenheit, versuche nichts zu geben, weil ich weiss, am Ende wird's nicht funktionieren.» Auch hier: Selbst in der Hoffnungslosigkeit erlischt die Hoffnung nie.

Stück. Dazu spielt die Musik fröhlich-lufig. Steiner & Madlaina, normalerweise beide in Zürich daheim, sezieren dabei die Bequemlichkeit vieler Menschen, denen es viel zu gut geht, um sich ernsthaft um das Morgen zu sorgen. Natürlich geht es auch viel um die Liebe, um die Nähe oder Nicht-Nähe. Um das Wegsein. «Wünsch mir Glück» ist ein wunderschöner Liebeslied, der über die Unmöglichkeit der Liebe berichtet: «Ich verfluche die Gelegenheit, versuche nichts zu geben, weil ich weiss, am Ende wird's nicht funktionieren.» Auch hier: Selbst in der Hoffnungslosigkeit erlischt die Hoffnung nie.

### Griffiger, textverliebter Pop mit Charme

«Dunkler» sei die Platte, sagt Steiner. Und «rockiger». Aufgenommen in einem Vorort in Berlin. Mit Band. Dunkler sei die Platte, weil «die Zeiten halt auch etwas dunkler waren», sagt Pollina. Beide betonen, dass die Texte «ehrlich» und «voll von innen» sind. Es sind ein paar Liebesnarben, die die beiden Frauen um die 25 hier verarbeiten. Und auch andere Ungerechtigkeiten. Immer wieder Thema ist – durchaus plakativ – die Rolle der Frau. Steiner macht das in «Wenn ich ein Junge wäre» mit einer guten Portion Gift, und Pollina verarbeitet es in «Ciao Bella» mit gallig-bösem Humor. «Wir werden ja ständig mit solchen Rollenbildern konfrontiert», sagt Steiner. «Uns traut man weniger zu, nur weil wir Frauen sind», sagt Pollina. Das könne auch einmal ein Vorteil sein, versucht sie, den Nachteil umzukehren. Wer unterschätzt werde, der falle vielleicht auch positiver auf. Hier ist es umge-

kehrt zur Hoffnung: Wenn man nicht zu viel erwartet, übertrifft man die Erwartungen schnell. Das haben Steiner & Madlaina gar nicht nötig. Aus der Freundsinnen-Band ist längst ein Geheimtipp geworden. Mit über 100 Shows pro Jahr. «Vollgasleben», nennt es Steiner. Gross geworden unter anderem als Vorstand von Faber, Pollinas Bruder, sind sie längst flügge geworden und haben dabei ihren griffigen, textverliebten Pop weiterentwickelt. Mit Charme, guten Melodien und grossartigen Refrains wie «Komm, wir trinken auf das schöne Leben, das wir niemals haben werden» erspielten sie sich im deutschsprachigen Raum eine solide Fanbase.

### Die Ungewissheit, wann es weitergeht, ist belastend

Fehlt die Bühne? «Ja, es kribbelt. Ich möchte unbedingt wieder», sagt Pollina. «Mega», sagt Steiner. Lieber vor nur 50 Leuten als gar nicht. Es sei ein bisschen wie eine Sucht. Steiner hat mittlerweile in der Küche den Mantel angezogen, «wir machen am Ende ja Musik, damit wir live spielen können.» Die Ungewissheit, wann es wieder weitergehe, sei schon belastend, sagt Pollina, «aber was wollen wir motzen? Wir können nix ändern.» Wenn es noch ein Jahr gehen würde, «wäre es richtig scheiss», sagen beide. «Aber das geht es nicht. Im Juli sind wir alle geimpft», sagt Steiner. Pollina nickt 600 Kilometer weiter östlich. Ganz glauben, tun sie es nicht. Hoffen schon.

Michael Graber

Steiner & Madlaina: «Wünsch mir Glück» (Glitterhouse/ Irasible).